



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

LA MUTUALITÉ EN AFRIQUE RÉALITÉS, TENDANCES ET ENJEUX

Forum 2009 de la Concertation–Yaoundé

Olivier LOUIS dit GUERIN
BIT / STEP



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Il y a 10 ans ...

- Des premières expériences prometteuses
- Une définition de la mutuelle de santé
- La démultiplication de mutuelles de santé permettra la couverture des populations de l'économie informelle !
- Naissance de la Concertation



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

... Aujourd'hui

- Le nombre de mutuelles de santé a augmenté mais difficile à évaluer, tant en qualité et quantité
- De nombreux acquis
- Mais encore beaucoup de questions
- D'autres approches : micro assurance, ...



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Premières générations, premières leçons

- Un mouvement mutualiste focalisé sur les mutuelles communautaires
 - Une obligation d'autofinancement
 - Une interprétation des principes d'autogestion, de responsabilité et de bénévolat parfois extrême
- => Les mutuelles de santé sans capacités techniques ni financières doivent résoudre les problèmes d'accès aux soins des plus pauvres !**



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Nouvelles générations, nouvelles leçons

Ce que nous dit la micro-assurance (G. Churchill) :

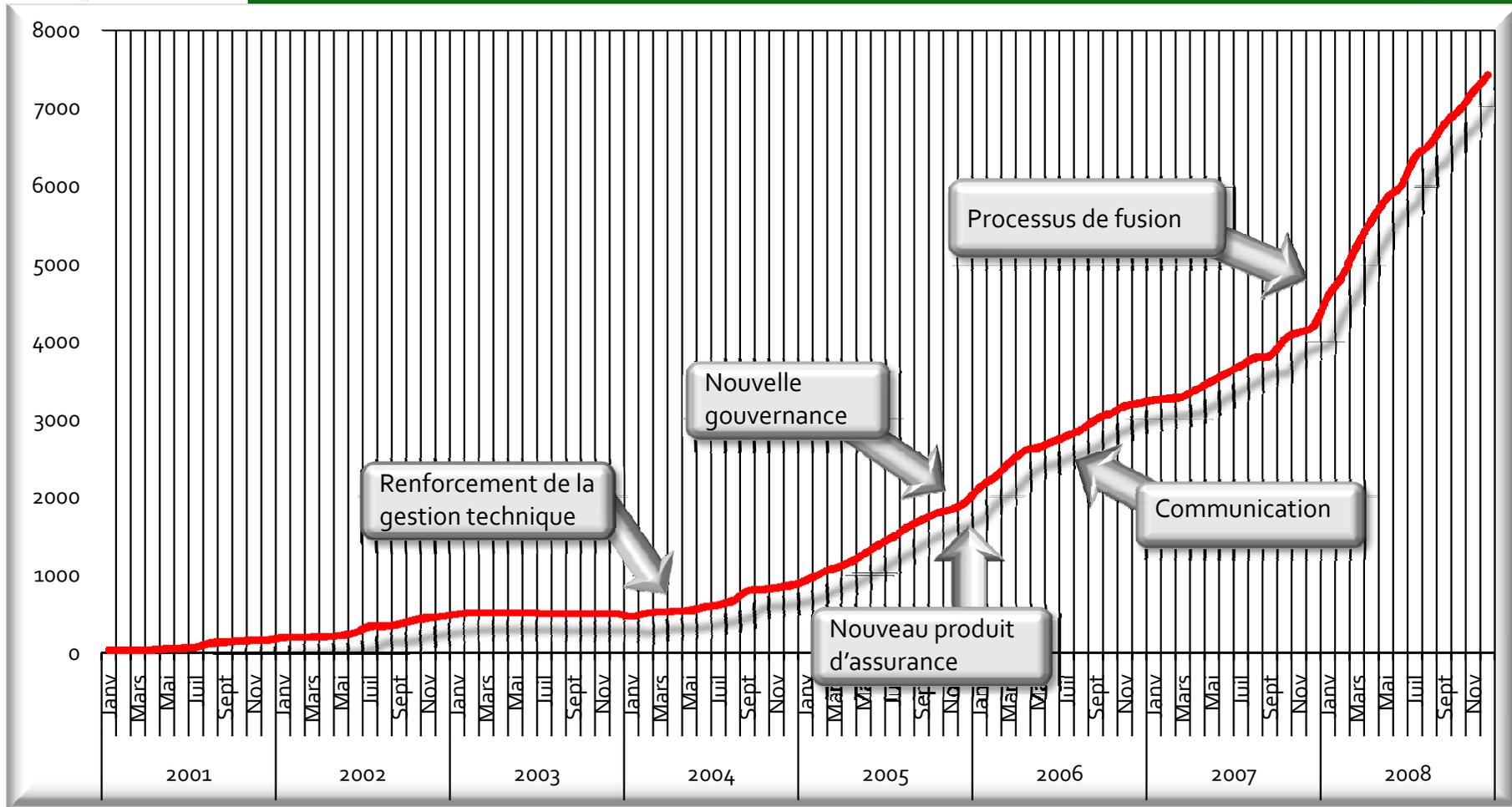
- *« les produits et les services s'adressant aux consommateurs [les plus pauvres] ne peuvent se contenter d'être des copies bon marché des produits d'origine » (G. Churchill).*
- *« de toute évidence, les populations pauvres ne peuvent s'offrir de produits coûteux ; mais cela ne signifie pas pour autant qu'elles méritent des produits de mauvaise qualité » (G. Churchill).*



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

Nouvelles générations, nouvelles leçons

Mutuelle de Sécurité Sociale du Bénin – Evolution du nombre de bénéficiaires



1998



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Quels enjeux pour demain ?

Comment mettre en place:

- Un système de micro assurance santé
- Basé sur un mode de gouvernance mutualiste
- Disposant d'une gestion professionnalisée
- Offrant une couverture des besoins satisfaisante
- Moyennant des cotisations accessibles dans le cadre d'un schéma financier viable ?

Il n'existe pas un modèle répondant à cet enjeux

Mais un ensemble de principes à respecter constitue un « cahier des charges » qui permet de tendre vers la meilleure réponse possible



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Quels enjeux pour demain ?

Ce que nous dit encore la micro assurance :

Un système de micro assurance doit être (M. McCord –
Conférence internationale de la microassurance, Cartagena, nov 08) :

- **Simple** : Procédures, conditions, ...
- **Understood** (Compréhensible) : Risques, couverture, procédures, ...
- **Accessible** : Cotisations, ...
- **Valuable** (Pertinent) : ciblage des besoins, cotisations bien positionnées, ...
- **Efficient** : assureurs, réseaux de distribution, assurés, ...

Un système de micro assurance doit être S.U.A.V.E

Est-ce suffisant ?



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Quels enjeux pour demain ?

Des principes issus des nouvelles générations :

Solidarité : Contributions en fonction des revenus, transferts sociaux

- Secteur formel / Economie informelle (L'extension concerne aussi le secteur formel)
- Entre groupes socio-économiques

Equité : Possibilité donnée à tous d'accéder et de bénéficier à des services de qualité

Couple cotisation / prestations équilibré:

- Intervenir là où le risque financier se situe tout en couvrant au mieux les besoins
- Capacité contributive
- Schéma de financement réalistes

Qualité de gestion : professionnalisation, informations, confiance

Simplicité : le produit lisible et compréhensible par des populations à faible niveau d'instruction (utilisation des NTIC, ...)

Implication :

- Etat, offre de soins, ... (politiques nationales, cadre de contractualisation, ...)
- Diversité de dispositifs

Efficience : Gestion rationalisée



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Quels enjeux pour demain ?

En respectant ces principes :

- **S**olidarité
- **E**quité
- **C**ouple cotisation/prestation équilibré
- **Q**ualité de gestion
- **S**implicité
- **I**mplication
- **E**fficience

+ Dynamique
sociale

... Plus que **S.U.A.V.E**, la mutualité doit être

S E C Q S I E



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

Demain commence aujourd'hui

- Intégration des mutuelles de santé dans des schémas d'assurance maladie universelle (exemples Rwanda, Ghana, Burkina, ...)
- Solidarité nationale et internationale
- Nouvelles formes de gestion : centres techniques, ...
- Législation UEMOA
- Nouvelles définitions ?
- Systématiquement des mutuelles ?



Concertation
entre les acteurs
du développement
des mutuelles de santé
en Afrique

2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004
2003
2002
2001
2000
1999
1998

MERCI

Forum 2009 de la Concertation–Yaoundé

Olivier LOUIS dit GUERIN
BIT / STEP